

 www.mcnord.at



EINLADUNG

**MCN Business Summit zu den Themen
Unternehmensnachfolge
Nachhaltigkeitsmanagement /-bericht
- zu jedem Themenkreis 4 Fachvorträge**

Donnerstag, 18. April 2024, von 14:00 bis 18:30

HP 23 – im Raum: Der SPIELRAUM

Hauptplatz 23, 4020 Linz

Eintritt frei für angemeldete Teilnehmer:Innen





Business Summit



Schiene 1 - Unternehmensnachfolge

14:00	Begrüßung, Tagesablauf
	Schiene 1: Unternehmensnachfolge
14:15	<i>Betriebsnachfolge in der Familie</i> <i>Dr. Thomas Reischauer, Reischauer Consulting</i> <i>Dr. Norbert Obermayr</i>
15:15	<i>Unternehmenswert und Betriebsverkauf</i> <i>UB/StB Dr. Harald Schützinger, OrangeCosmos</i>
16:15	<i>Rechtliche Modelle in der Nachfolgegestaltung</i> <i>RA Mag. Maximilian Hofmaninger,</i> <i>HASCH UND PARTNER Rechtsanwälte GmbH</i>
17:15	<i>Finanzierung von Nachfolgen</i> <i>Mag. PhDr. Peter Buchegger, Apart Consulting</i> <i>Ing. Mag. Christian Matzinger, KGG - UBG</i>
18:15	Zusammenfassung, Abschluss, Networking



Business Summit

Schiene 2 - Nachhaltigkeitsmanagement

14:00	Begrüßung, Tagesablauf
	Schiene 2: Nachhaltigkeitsmanagement
14:15	<i>CO₂ Footprint und Nachhaltigkeitsmanagement</i> <i>Mag. Andreas Gumpetsberger, MBA, OrangeCosmos</i>
	<i>ESG und Bonitätsbewertung (Scores und Ratings) </i>
15:15	<i>Nachhaltigkeit und Banken</i> <i>Mag. Martin Binder, efm</i>
16:15	<i>Der Weg zum Nachhaltigkeitsbericht</i> <i>Mag. Christoph Wurm, Firefly</i>
17:15	<i>Kreislaufwirtschaft und Innovationschancen aus dem Nachhaltigkeitsblickwinkel</i> <i>Dr. Birgit Gahleitner</i>
18:15	Zusammenfassung, Abschluss, Networking

Anmeldung via veranstaltung@managementcenternord.at
oder direkt auf der Homepage www.mcnord.at



Schiene 1 - Unternehmensnachfolge

Betriebsübertragung und Betriebsübergabe in der Familie

Die Betriebsübertragung und Betriebsübergabe in der Familie ist ein vielschichtiger Prozess, der langfristig und sorgfältig zu planen ist. Dabei ist es wichtig, dass alle betroffenen und beteiligten Familienmitglieder zeitnah eingebunden werden und klare Rollen und Verantwortlichkeiten definiert werden. Eine professionelle Bewertung des zu übergebenden Unternehmens und der Betriebsimmobilien sowie des privaten Vermögens sowie eine realistische Einschätzung der zukünftigen Ertragslage sind ebenfalls wichtige Schritte. Auch ist zu klären, wie die Ansprüche weichender Erben abzulösen sind. Kommunikationsdefizite, schwelende Konflikte, Erwartungen, Anforderungen u.v.m. sollen dabei offen gelegt werden und gemeinsame Lösungen frühzeitig angegangen werden, um eine reibungslose und möglichst konfliktfreie Übergabe zu gewährleisten.

Anhand eines konkreten Projektes zur Aufteilung der Vermögenswerte an die Erben eines Unternehmens wird aufgezeigt, wie ein Bewertungsgutachten von zwei Werken erstellt wurde, und wie dieses zur einvernehmlichen Aufteilung unter den Erben beigetragen hat.

Vortragende:



Dr. Thomas Reischauer, MBA, CMC

Unternehmensberater & Sachverständiger für Unternehmens- und Immobilienbewertung, Reischauer Consulting GmbH

Thomas Reischauer ist als Unternehmensberater und Trainer spezialisiert auf Nachfolge-, Strategie- und Digitalisierungs- und Innovationsprozesse in KMUs.

Er ist einer von nur 3 in Österreich gerichtlich zertifizierten Sachverständigen für Unternehmens- und Immobilienbewertungen.



Dipl. Ing. Dr. Norbert Obermayr

Sachverständigenbüro für Maschinenbau und Betriebstechnik.

Ihr Partner, wenn es um Recht geht. Ich stelle fest was ist, und finde für Sie „die Nadel im Heuhaufen“. Wenn Sie ihr Recht durchsetzen wollen, hilft ein stichhaltiges Gutachten.

Ein über 40-jähriges Expertenwissen steht Ihnen zur Verfügung.

Schiene 1 - Unternehmensnachfolge

Unternehmenswert und Betriebsverkauf

Für jede Unternehmensnachfolge benötigt man die Ermittlung des Wertes des Unternehmens. In der Familie hinsichtlich der Erbregelung oder für Aufgriffsrechte von Gesellschaftern und beim Verkauf des Unternehmens für die Preisfindung.

Es ist zu beachten, dass die zahlreichen Verfahren zur Wertermittlung nicht unbedingt den Preis widerspiegeln, der am Markt für den Betrieb erzielbar ist.

In diesem Fachvortrag werden einerseits die Stellhebel für die Wertfindung gezeigt und andererseits, wie man optimal an einen Unternehmensverkauf herangeht.



Vortragender:

Dr. Harald Schützinger, CBSC

Harald Schützinger ist Unternehmensberater und Steuerberater mit den Schwerpunkten

Strategie | Innovation | ESG

Controlling | Managementinformation | Turnaround

Unternehmensnachfolge | M&A



www.betrieb-zu-haben.at

Consulting-Netzwerk

Managementcenter Nord

www.managementcenternord.at

Südanger 27 - 4202 Sonnberg -
info@managementcenternord.at



Schiene 1 - Unternehmensnachfolge

Rechtliche Modelle in der Nachfolgegestaltung

Die Regelung der Unternehmensnachfolge ist eine zentrale Verantwortung des Unternehmers. Sein diesbezügliches Hauptaugenmerk liegt in erster Linie auf der Sicherung des Fortbestands des Unternehmens, der weiteren Entwicklung und letztendlich auch auf einem stabilen Lebensabend. Daher ist es unerlässlich, zeitgerecht eine sorgfältige Auswahl von einem oder mehreren Nachfolgern zu treffen und professionelle Überlegungen zur Schaffung der richtigen Nachfolgestruktur anzustellen.

Die Erstellung eines rechtlichen Konzepts und die Suche nach einer sinnvollen rechtlichen Gestaltung erfordern regelmäßig eine gründliche Analyse des aktuellen rechtlichen, faktischen und wirtschaftlichen Zustands. Dabei spielen insbesondere zahlreiche rechtlich relevante Umstände, Kriterien und Tatsachen, die vom Berater aufgearbeitet und dargestellt werden müssen, eine entscheidende Rolle. Im Rahmen dieses Vortrages werden diese Themen beleuchtet und unterschiedliche Modelle der Unternehmensübertragung dargestellt.

Vortragender:



Mag. Maximilian Hofmaninger ist seit 2017 bei HASCH UND PARTNER Rechtsanwälte GmbH am Standort Linz tätig. 2019 legte er die Rechtsanwaltsprüfung mit ausgezeichnetem Erfolg ab und wurde 2020 als Rechtsanwalt angelobt. Im Februar 2022 wurde er zum Partner der Kanzlei ernannt. Maximilian Hofmaninger berät Mandanten umfassend im Gesellschafts- und Unternehmensrecht, wobei die Unternehmensübergabe (auch unter Einbeziehung einer Privatstiftung) zu einem seiner Spezialgebiete gehört.

Consulting-Netzwerk

Managementcenter Nord

www.managementcenternord.at

Südanger 27 - 4202 Sonnberg -
info@managementcenternord.at



Schiene 1 – Unternehmensnachfolge

Finanzierung von Nachfolgen – Schwerpunkt operative Unternehmensfinanzierung und Beteiligungsfinanzierung

Jedes Unternehmen benötigt für den operativen betrieb entsprechende Liquidität. Diese kann auch aus den „Schätzen“ des Unternehmens teilweise mitfinanziert werden. Von Herr Dr. Buchegger erfahren Sie, welche Möglichkeiten es gibt und wie der Finanzierungsmix bei best-praxis-Beispielen ausgesehen hat.

Herr Mag. Matzinger erläutert in seinem Vortrag die Möglichkeiten der beiden Unterstützungsvarianten der KGG-UBG. Anhand von best practise Beispielen zeigt er die Möglichkeiten für start-up's als auch bei Unternehmensübernahmen auf.



Vortragende:

Mag. PhDr. Peter Buchegger

APART Consulting GmbH

St. Florian – Wels – Wien

Schwerpunkte sind: Interimsmanagement | Finanzierungen
Controlling | Reorganisation | Unternehmensnachfolge | M&A



Mag. Christian Matzinger

... ist Geschäftsführer der KGG-UBG und ein ausgewiesener Experte, wenn es um Finanzierungsunterstützungen bzw. Beteiligung an einem Unternehmen geht. Die KGG unterstützt öö. Unternehmen durch die Übernahme von Bürgschaften für Bankkredite. Die UBG bietet den öö. Unternehmen langfristige Beteiligungen in Form echter stiller Gesellschaftseinlagen an.



www.betrieb-zu-haben.at

Consulting-Netzwerk

Managementcenter Nord

www.managementcenternord.at

Südanger 27 - 4202 Sonnberg -
info@managementcenternord.at



Schiene 2 - Nachhaltigkeitsmanagement

CO₂ Fußabdruck und Nachhaltigkeitsmanagement

Die Ermittlung des eigenen CO₂ Fußabdrucks bzw. Treibhausgas-Footprints (engl.: Carbon Footprint) bietet Unternehmen die Möglichkeit, ihre Umweltauswirkungen zu quantifizieren, sowie ferner mehrere wirtschaftliche Vorteile:

1. **Kostensenkung:** Aktuelle und zukünftige Kostentreiber (zB CO₂ Besteuerung, etc.) werden identifiziert und können optimiert werden. Die Beachtung vor- und nachgelagerter Emissionen ermöglicht Transparenz und Verbesserung entlang der Wertschöpfungskette.
2. **Umsatzsteigerung:** Neben der steigenden Bedeutung bei Auftragsvergaben entstehen neue Wettbewerbsvorteile und nachhaltige Geschäftsmodelle.
3. **Imageverbesserung:** Steigende Attraktivität für Mitarbeiter*innen und Finanzpartner (Banken, Förderstellen, ..)

Mit betrieblichen Nachhaltigkeitsmanagement erzielen Sie einen ganzheitlichen Blick auf Nachhaltigkeit und Unternehmensführung. In diesem Fachvortrag wird der Ablauf der Erhebung des Fußabdrucks ebenso gezeigt, wie eine Roadmap / Checkliste für das betriebliche Nachhaltigkeitsmanagement.



Vortragender:

Mag. Andreas Gumpetsberger, MBA

Schnittstelle Wirtschaft-Nachhaltigkeit-Digitalisierung

Schwerpunkte:

Strategie | Innovation | Digitalisierung | ESG

Controlling | Managementinformation |

FH-Lektor, Innovation Expert, Certified Digital Consultant, Certified Requirements Engineer

Consulting-Netzwerk

Managementcenter Nord

www.managementcenternord.at

Südanger 27 - 4202 Sonnberg -
info@managementcenternord.at



Schiene 2 - Nachhaltigkeitsmanagement

ESG & Bonitätsbewertung (Scores & Ratings) / Nachhaltigkeit & Banken

Eine Vielzahl von Stakeholdern, sowohl bei Banken, Versicherungen & Wirtschafts-informationsunternehmen entwickeln seit 2 Jahren Systeme, um die von der EU geforderte Mitberücksichtigung von ESG bzw. Nachhaltigkeitsthemen bei Bonitätsbewertungen & Kreditentscheidungen umzusetzen.

Ein Wildwuchs, undurchschaubares Wirrwarr an Tools & Beratern und ein Durcheinander droht. Was bedeutet dies für den KMU in Österreich?
Was sollen Entscheidungsträger JETZT in ihrem Betrieb beginnen ?
Gemeinsam mit Vertretern der Gläubigerschutzverbände wird dieses brennende & spannende Thema mit Ihnen gemeinsam aufbereitet.



Vortragender:

Mag. Martin Binder

Mag. Martin Binder von EFM Linz-Urfahr, Unternehmensberater & Versicherungsmakler, gilt als DER Experte hinsichtlich der Zusammenhänge von Bonitäts-Verbesserung, Garantie-Rahmen & Gewerbe-Versicherungs-Lösungen.

Vortragender an der **Universität** Linz, der **Bauakademie** OÖ sowie an **MBA- & Fachlehrgängen** der **Donauuniversität** Krems.

Er ist gleichermaßen gefragt von **KMU Betrieben** wie Groß-Konzernen, wenn es darum geht, bei Ratingagenturen, Ausfallsversicherungen und weiteren Stakeholdern wieder **gut bewertet** zu werden.

Die Kunden profitieren vor allem durch sein 25jähriges Bonitäts-Know-How (<http://www.spezialmakler.at>), sein Wissen um brancheninterne Mechanismen und dem 100% Einsatz für deren wirtschaftlichen /unternehmerische Weiterentwicklung.

Consulting-Netzwerk

Managementcenter Nord

www.managementcenternord.at

Südanger 27 - 4202 Sonnberg -
info@managementcenternord.at



Schiene 2 - Nachhaltigkeitsmanagement

Der Weg zum Nachhaltigkeitsbericht

Im Dezember 2022 hat die EU eine Richtlinie zur Nachhaltigkeitsberichterstattung veröffentlicht, die ab 1.1.2024 schrittweise für viele Unternehmen umzusetzen ist. Der Nachhaltigkeitsbericht ist ein Schlüsselinstrument für Unternehmen, ihre nachhaltigen Tätigkeiten zu entwickeln, zu steuern und zu kommunizieren. Viele Unternehmen werden an einer Nachhaltigkeitsberichterstattung nach CSRD nicht vorbeikommen. Alle Unternehmen werden an einer Nachhaltigkeitsberichterstattung (zumindest den Banken gegenüber) nicht vorbeikommen. Die Corporate Sustainable Reporting Directive (CSRD) ist Teil eines neuen Regelwerkes zum neuen ESG/ Nachhaltigkeits-Regulativ. Sie konfrontiert Unternehmen mit Anforderungen, die alles Bisherige weit übersteigen und sie herausfordert, rasch zu handeln. Nachhaltigkeit und ESG gehen uns alle an! In diesem Fachvortrag wird aufgezeigt, wie der Weg zum Nachhaltigkeitsbericht aussieht und die ersten Schritte in Richtung Transformation zu Nachhaltigkeit erfolgen können.



Vortragender:

Mag. Christoph Wurm

Der nachhaltige Unternehmensentwickler

Nach vielen Jahren im Finanzmanagement – in der Unternehmensführung einer oberösterreichischen Regionalbank – hat sich Christoph Wurm wieder und noch stärker der Nachhaltigkeit zugewandt und der Magie der Nachhaltigkeit und den Perspektiven für nachhaltiges Management verschrieben. Die Schwerpunkte seiner Begleitung von Unternehmen und Organisationen sind: Unternehmen entwickeln – Finanzen entdecken und Nachhaltigkeit erleben.

Consulting-Netzwerk

Managementcenter Nord

www.managementcenternord.at

Südanger 27 - 4202 Sonnberg -
info@managementcenternord.at



Schiene 2 - Nachhaltigkeitsmanagement

Nachhaltigkeit und Kreislaufwirtschaft als Innovationschance

Gerade in herausfordernden Zeiten müssen Unternehmen proaktiv Chancen zur Weiterentwicklung nützen, um resilient(er) zu werden. Nachhaltiges Wirtschaften und das Konzept der Circular Economy bieten hier enormes Potenzial für Organisationen jeder Größe und in allen Branchen – sei es durch Produktinnovationen und verschiedene Diversifikationsstrategien, revolutionäres Neu-Denken von Geschäftsmodellen oder inkrementelle Verbesserungen auf Produkt-, Prozess- oder System-Ebene.

In meinem Vortrag erfahren Sie, wie Sie diese Potenziale in Ihrem Unternehmen auf allen Ebenen der Nachhaltigkeit gewinnbringend umsetzen können.



Vortragende:

DI Dr.-Ing. Birgit Gahleitner

Birgit Gahleitner ist Unternehmensberaterin und Speakerin mit den Schwerpunkten

Nachhaltigkeit | Kreislaufwirtschaft

Strategie | Innovation | Sustainable Transformation

BIRGIT GAHLEITNER

NACHHALTIG. WIRKSAM.

Consulting-Netzwerk

Managementcenter Nord

www.managementcenternord.at

Südanger 27 - 4202 Sonnberg -
info@managementcenternord.at



Managementcenter Nord

Veranstaltungsort:

HP23, Hauptplatz 23, 4020 Linz /
im: Der SPIELRAUM

Anreise mit PKW: Garage Hauptplatz

Anreise Bus/Straßenbahn: Haltestelle Hauptplatz



Vorschau:

Freitag, 04.10.2024: MCN Business Breakfast | zum Thema:
„Lieferkette – Lieferkettensorgfaltspflicht / CSDDD“



www.betrieb-zu-haben.at

Anmeldung via veranstaltung@managementcenternord.at
oder direkt auf der Homepage www.mcnord.at

